

n.	Tipo di Rischio	Descrizione del Rischio	Probabilità	Maggiori costi	Rischio a carico del pubblico e del privato	Trattamento/misure mitigazione rischio
1	Rischio di riduzione delle entrate	Rischio di contrazione della domanda. Diminuzioni della domanda per ragioni di mercato.	medio		Foglio1 A carico del Concessionario.	Adozione del Concessionario di un business model in grado di garantire elasticità sufficiente a riassorbire eventuali variazioni in diminuzione dei ricavi operativi.
2	Rischio di riduzione delle entrate	Rischio di domanda. Ragioni riconducibili all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	medio/basso		Dovuti ad avvio di scuole private di musica (rischio medio) e alla realizzazione di nuovi teatri che organizzino stagioni di spettacoli teatrali e musicali in concorrenza (rischio basso). A carico del Concessionario	Possibilità di revisione accordi convenzionali per riduzione impatto economico solo a seguito dimostrata riduzione degli introiti dovuti a cause esterne al Concessionario, tramite studi e analisi svolte in contraddittorio. Possibilità di rinegoziazione dell'equilibrio finanziario
3	Rischio di gestione	Costi operativi e di manutenzione effettivi superiori a quelli previsti	medio		A carico del Concessionario	Adeguamento del modello tecnico/economico/amministrativo di gestione
4	Rischio di gestione	Adeguamenti normativi tecnici/impiantistici e strutturali in fase di esercizio di natura straordinaria	minimo		A carico del Concedente	Creazione di fondo di accantonamento per manutenzione straordinaria.
5	Rischio di gestione	Adeguamenti normativi tecnici/impiantistici e strutturali in fase di esercizio di natura ordinaria	minimo		A carico del Concessionario	Creazione di fondo di accantonamento per manutenzione ordinaria.
6	Rischio di manutenzione straordinaria	Costi di manutenzione straordinaria delle strutture	medio		A carico del Concedente	Ipotizzare un fondo di accantonamento da parte del Concedente.
6	Rischio di gestione	Danni / infortuni a terzi	minimo		Sono a carico del Concessionario i danni cagionati in relazione alla conduzione ed esercizio nonché alla custodia della struttura, al compenso dei beni pertinenti nonché all'organizzazione e allo svolgimento delle attività previste, ad eccezione degli eventuali danni riconducibili a RC della Concedente, in qualità di comodataria della struttura e dei beni di cui alla concessione (cfr. art. 10 Capitolato speciale).	Stipula di adeguata polizza assicurativa RCT/RCO. Il Concedente garantisce i costi relativi alla copertura assicurativa per infortuni, furto e incendio degli immobili e dei beni messi a disposizione per la gestione dei servizi.
7	Rischio di gestione	Ottenere e mantenere licenze per conformarsi ai requisiti normativi	basso		A carico del Concessionario	Adeguamento del modello tecnico/economico/amministrativo di gestione
8	Rischio di gestione	Controversie con i dipendenti di lavoro, sciopero	minimo		A carico del Concessionario	Rispetto delle norme e dei CCNL.
9	Rischio di gestione	Vandalismo/graffiti	medio		A carico del Concessionario	Stipula di adeguata polizza assicurativa RCT/RCO
10	Altri rischi di mercato	Impossibilità/difficoltà di reperire la provvista finanziaria a supporto dell'iniziativa.	basso		A carico del Concessionario Necessità di aumentare il conferimento di mezzi finanziari. Aumento degli oneri finanziari.	Verifica dell'adeguatezza della struttura economico-finanziaria e patrimoniale del Concessionario: richiesta di certificazione annuale da parte di istituto di controllo del bilancio societario.
11	Altri rischi di mercato	Inflazione sulla fase di gestione, sulla manutenzione. Rischio di variazioni dei tassi di interesse	basso		A carico del Concessionario. Le tariffe non sono indicizzate all'inflazione.	Adozione di un business model adeguatamente flessibile per compensare variazioni non previste. Adozione di strumenti di copertura del rischio tasso.
12	Rischio politico	Cambiamento legale normativo	minimo		A carico del Concedente. La rinegoziazione del PEF va valutata a seconda dell'impatto che il cambiamento legale produce sull'equilibrio economico finanziario. Rischio condiviso in relazione alla natura del cambiamento.	Possibilità di revisione accordi convenzionali per riduzione impatto economico solo a seguito dimostrata riduzione degli introiti dovuti a cause esterne al Concessionario, tramite studi e analisi svolte in contraddittorio. Possibilità di rinegoziazione dell'equilibrio finanziario
13	Rischio strategico	Cambiamento della proprietà del concessionario	minimo		A carico del Concedente	Richiede il consenso del Concedente
14	Rischio insolvenza	Diminuzione degli introiti	basso		A carico del Concessionario	Aumento della redditività delle strutture mediante nuove iniziative.